



# SERGE GUÉGAN

## DIRECTION GÉNÉRALE

*Comprendre, maîtriser, gérer et anticiper les changements dans un environnement stratégique instable*

Phone (cell) : 33 (0)6 43 63 65 46

Email : [sergeguegan51@gmail.com](mailto:sergeguegan51@gmail.com)



## **1 – Une double compétence de dirigeant-gestionnaire et de conseil-formateur, une expertise variée, une personnalité et des valeurs fortes**

### **► Le Dirigeant : des compétences de décideur et de manager opérationnel**

- Créer / Développer / Manager des organisations (entreprises...) et des projets
- Encadrer / Animer / Motiver des hommes (équipes...)

### **► Le Gestionnaire : un savoir-faire et une expérience de généraliste**

- Opérations et projets financiers, suivi des flux et comptes, organisation
- Documents Financiers et Comptables (Supervision), Budgets et Tableaux de Bord

### **► Le Consultant et le Formateur : l'art de transmettre et de passionner**

- Stratégie/Marketing
- Management/Gestion
- Intelligence économique
- Formation, Coaching, Conférences, Enseignement & Recherche

### **► L'Expert sectoriel ...**

Connaissance approfondie de différents secteurs d'activité, notamment les marchés et acteurs de l'alimentation et de la distribution-logistique mondiale des biens de grande consommation (« *consumer goods* » )

### **► L'Homme : des valeurs et une spiritualité fortes.**

Personnalité affirmée, expérience riche, adaptabilité, ouverture, sens relationnel, esprit critique, éthique de l'excellence, valeurs humaines et sociales fortes, esprit d'entreprendre et de comprendre.



## 2 - Un double parcours de dirigeant-gestionnaire et de conseil stratégique

► **2009-2010: DCC - Volontaire de Solidarité Internationale** (Congo) : gestionnaire dans le cadre d'une mission de VSI en République du Congo (Pointe-Noire) organisée par une ONG agréée, la DCC (Délégation Catholique à la Coopération), en partenariat avec l'évêque local : Gestion des biens financiers du diocèse, management du personnel de l'évêché, flux financiers/trésorerie, budget, comptabilité/bilan (supervision), AID, comptes-courants, microcrédit, gestion des œuvres/institutions du diocèse, subsides/projets, biens immobiliers, location, hébergement, achats/ventes - Réorganisation de la **Procure** - Formation des prêtres à la gestion  
→ **Gestionnaire (Procureur Diocésain)**

► **Depuis 2005: FOOD INTELLIGENCE** (France) : Conseil en intelligence stratégique & marketing ; conseil de direction (stratégie, organisation, gestion, finances) ; base de données sur les groupes agroalimentaires mondiaux (WFC-1000...); études prospectives & stratégiques ; conférences, formation, coaching. Site web : <http://www.foodintelligence.fr>  
→ **Directeur Général, Associé & Fondateur**

► **2001-2004: DELOITTE**, Paris : Un des « big four » de l'audit et des services professionnels  
→ **Directeur "Consumer Business"**, au siège de D&T France, 92 Neuilly  
Direction et développement des "Industry Lines" pluridisciplinaires Agroalimentaire et Distribution. Animation de 2 groupes de 30 associés, suivi des actions commerciales et des missions. Participation à des missions d'audit et aux appels d'offres internationaux (ex.: Carrefour, Fonterra, Pernod Ricard). Constitution d'un réseau mondial interne de compétences (*audit-compta, finance, law, human capital, management solutions*) orienté «food & beverages».

► **1991-2001: STRATEGA**, Paris : Conseil en stratégie ; marketing (études de marchés prospectives dans l'alimentaire et la distribution) ; gestion - 20 personnes  
→ **Directeur Général, Associé & fondateur**

► **1987-1991: GIRA**, Genève (Suisse) : Conseil, études prospectives européennes « Food » ; fondateurs : Jacques Belay et Alan Gordon  
→ 1988/1991: **Directeur Associé**, en charge du bureau de Paris (commercial, gestion)  
→ 1987/1988: **Manager** des lignes "Fresh Food" et "Distribution" pour l'Europe

► **1983-1987: KERAVERN**, Pont-Aven (Bretagne) : Industrie du saumon fumé ; société du groupe SAFI (détenu par Jean Guyomarc'h, fondateur du groupe éponyme rebaptisé EVIALIS).  
→ **PDG** opérationnel (gestion, management, commercial, production)

► **1978-1983: GLON-SANDERS** (France) : Nutrition animale, dont pet foods ; agro-industries  
→ **Directeur Général** opérationnel (gestion, management, commercial, production) de la 2<sup>e</sup> concession du groupe : Person & Le Guillouzic (Bretagne)

► **1977-1978: SORGEM**, Paris : Conseil en gestion/organisation, marketing et études de marché  
→ **Directeur d'Études**, Département "Études et Stratégies industrielles" (IAA, Bio-Médical, Bio-Technologies, BTP, Transports...)

► **1976-1977: GRESA**, Paris (en parallèle avec des études supérieures) : *Groupe de Recherches et d'Études sur les Stratégies Agro-Alimentaires*, groupe HEC ; dirigé par Joseph Le Bihan, professeur à HEC et à DAUPHINE, fondateur du Centre International de Locarn (Bretagne)  
→ **Consultant, Chef de Projet**



### **3 – Une double formation pluridisciplinaire de haut niveau (« grande école » et universitaire) pour gérer et conseiller**

- ▶ **ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DE PARIS (ESCP)** - Diplômé, *option Finances Comptabilité & Stratégie* ; promotion 1975  
Stages : Banque de France (Centrale des Bilans), Union Laitière Normande, Ouest-France
- ▶ **PARIS IX DAUPHINE** - Doctorat en Sciences des Organisations ; *option Marketing & Stratégies Agroalimentaires Internationales*
- ▶ **PARIS II ASSAS** - Droit des affaires (maîtrise, en parallèle aux études ci-dessus).



### **4 - État civil, Langues, Internet, Centres d'Intérêts, ...**

#### **Serge Guégan**

Nationalité française ; né le 12/05/51 à Tréguier (22) ; trois enfants majeurs indépendants.  
Langues : français (langue maternelle), anglais (courant) ; espagnol et allemand (à réactiver).  
Internet : créateur et gestionnaire/«webmaster» de plusieurs sites, expert en e-recherche...  
Informatique : maîtrise de nombreuses applications de bureautique et de gestion  
Mobilité (professionnelle...) : mondiale  
Engagements : Théâtre, Formation, Secouriste (Croix-Rouge), Politique, Scoutisme, Journalisme  
Divers : Littérature, Philosophie, Religions, L'Homme, Spiritualité, Société, Monde, Diversité,  
Prospective // Musique classique // Voyages (Congo, Sénégal, Égypte, Maroc, Indonésie, Singapour, Russie, États-Unis, Europe...), Mer, Nature, Sport.

---

**SERGE GUÉGAN**

**GESTION, INTELLIGENCE & CONSEIL STRATÉGIQUES**

**Adresse personnelle :**

**19 rue Victor Hugo - 17300 Rochefort – FRANCE**

Email : [sergeguegan51@gmail.com](mailto:sergeguegan51@gmail.com) Cell : 33 (0)6 43 63 65 46

[www.serge-quegan.com](http://www.serge-quegan.com) - [www.foodintelligence.fr](http://www.foodintelligence.fr)